



---

**Conseil d'administration de Volleyball Canada**  
**Jeudi 25 février 2021, 20 h HE**  
**Vidéoconférence Zoom**

**Procès-verbal :**

---

**Présents :** Kevin Boyles ; Sylvie Bigras ; Joanne Mortimore ; Dan MacIntosh ; Marie Christine Rousseau ; Parrish Offer; Cam Wheelan **Membre du personnel :** Mark Eckert

**1. Lecture et approbation du procès-verbal de la dernière réunion** Kevin

**Proposition de :** Parrish Offer      **Appuyée par :** Marie Christine Rousseau      **7 — 0**

**2. Déclarations de conflit d'intérêts**

- Aucun conflit d'intérêts n'est déclaré sur la base de l'ordre du jour et de la documentation distribuée.

**3. Rapports sur les relations extérieures**

- NORCECA
  - o Le comité d'organisation du sport se réunira bientôt ; il travaille encore sur l'annulation ou le report d'événements dans une fenêtre de 90 jours.
  - o Le conseil d'administration s'est réuni avant le congrès de la FIVB pour discuter des propositions.
- Sport Canada
  - o La demande de financement pour 2021-2022 a été présentée le 12 février.
  - o Les bulletins sur la gouvernance n'ont pas encore été évalués.
- FIVB
  - o Faits saillants du congrès :
    - L'âge maximum pour se porter candidat au poste de président a été abaissé.
    - Volleyball World a été créé pour exploiter des propriétés commerciales ; un tiers des parts de la société a été vendu à 100 M\$ US.
    - Mark a été élu au conseil d'administration.
    - Josh Binstock a été élu à la commission des athlètes.
    - Présentation du projet « Empowerment », une plateforme de financement pour les fédérations nationales de sport, et ce, en plus de la plateforme actuelle de développement.
      - o VC espère devenir un pays pilote dans le cadre du projet « Empowerment » avec l'équipe féminine de volleyball intérieur.
- COC
  - o La session de printemps se tiendra en avril, en mode virtuel.
  - o Le plan pour les Jeux de Tokyo a été communiqué aux intervenants.

**4. Rapport d'audit interne**

- o Compte rendu de la réunion Joanne
- o Approbation du rapport écrit

**Proposition de :** Joanne Mortimore      **Appuyée par :** Sylvie Bigras      **7-0**

## 5. Finances

- Environ 2,15 M\$ CA, et 37,5 k\$ US de liquidités
  - Les prévisions mises à jour reflètent l'équilibre budgétaire pour l'année financière 2020-2021. Cela peut être attribué à la prolongation de la Subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC) et de la Subvention d'urgence du Canada pour le loyer (SUCL).
  - Prévisions relatives aux revenus d'adhésion : 300 k\$. Plus de 200 k\$ ont été reçus à ce jour. REMARQUE : l'OVA et la SVA ont perçu des droits d'adhésion en trop, qu'il va falloir rembourser (ce qui porte les revenus à environ 180 k\$).
- Gouvernement :
  - La SUCL et la SSUC sont toujours en place. Nous continuons à nous qualifier et nous avons également reçu des subventions pour le confinement. Nous attendons les détails de la prolongation du programme (jusqu'en juin 2021, nous ne connaissons pas encore les taux).
  - En ce qui concerne le report autorisé du financement de l'excellence à 2021-2022, les fonds doivent être dépensés d'ici le 30 septembre 2021.
  - La demande de financement annuelle au Programme de soutien au sport de Sport a été déposée. On s'attend à recevoir 2 188 350 \$ pour 2021-2022 (2 187 800 \$ pour 2020-2021).

## 6. Gouvernance

- Date de l'AGA/de la convention
    - Proposition d'une date (au mois de septembre). Doit se dérouler 6 mois avant la fin de l'année.
  - Assemblée extraordinaire des membres
    - Proposition d'une date (en mai). Les membres doivent recevoir un préavis de 45 jours.
  - Présentation PowerPoint sur les modifications aux règlements généraux (pour l'assemblée extraordinaire)
    - Les commentaires du conseil des présidents ont été pris en compte.
    - La note a été mise à jour pour refléter les commentaires de la dernière réunion du conseil d'administration.
  - Mandats
    - Résumé des mandats des comités et des membres
      - Il y a des postes vacants que nous devrions essayer de combler, d'abord à partir du conseil, ensuite à l'externe.
    - Contrat des membres de comité
      - Nous commencerons le processus de mise en œuvre.
- Mandats pour approbation**
- Comité spécial sur les centres de HP.
  - Comité spécial sur la planification stratégique.

**Il est résolu que le mandat des centres de HP et la planification stratégique soient approuvés.**

**Proposition de : Dan MacIntosh**

**Appuyée par : Cam Wheelan**

**7-0**

**ACTION : Veuillez communiquer avec Kevin ou avec Mark si vous souhaitez présider le comité sur les centres de HP ou le comité sur la planification stratégique.**

- L'ébauche de mandat pour le conseil des athlètes est annexée pour discussion.
  - Exemples utilisés dans l'ébauche :
    - <https://olympic.ca/wp-content/uploads/2019/01/ac-terms-of-reference-en.pdf>
    - <https://paralympic.ca/athletes-council>



- <https://athletescan.com/en/education/resources/athletes-council-guide>
- <https://athletics.ca/federation/governance/committees/>
- Plusieurs sports d'équipe n'ont pas de conseils d'athlètes.
- Discussion sur les points clés :
  - Nombre minimum d'athlètes : un par programme ou un par sexe ?
  - Le conseil doit-il mettre l'accent sur les athlètes à la retraite ou les athlètes en activité ?
  - Information sur l'élection au conseil des athlètes
  - Détermination de l'administrateur représentant des athlètes au conseil d'administration
    - Il est suggéré de ne pas modifier les règlements à ce niveau.
  - Clarté des rôles

**ACTION : Cam et Robin examineront le mandat en se basant sur la rétroaction du conseil d'ici la prochaine réunion.**

## 7. Rapports opérationnels

### Programme masculin

- Équipe senior
  - **Ligues professionnelles.** Aucune mise à jour depuis le dernier rapport.
  - **Nations League 2021.** Les détails (lieu, dates exactes, calendrier) seront annoncés avant la fin de février.
  - Les règles du gouvernement canadien en matière de mise en quarantaine peuvent affecter la **préparation de la VNL et des Jeux olympiques**. Nous explorerons les possibilités de préparation en dehors du Canada.
- Le PEN se poursuit. Il reste encore 5 semaines. Il prendra fin le 26 mars.
- Le protocole d'entente avec Gatineau est prêt à être signé. Le partenariat a été renouvelé jusqu'en décembre 2024.

### Programme féminin

- Dotation en personnel
  - L'équipe senior A a retenu les services de 2 entraîneurs adjoints (Lauren Bertolacci - Vincenzo Mallia) et d'un statisticien (Pablo Sanchez).
  - Les recherches pour l'équipe de la prochaine génération (équipe B) sont en cours. La date limite pour la soumission des candidatures est le 1<sup>er</sup> mars.
- Équipe senior
  - **Ligues professionnelles.** Aucune mise à jour depuis le dernier rapport.
  - **Nations League 2021.** Les détails (lieu, dates exactes, calendrier) seront annoncés avant la fin de février.
  - Les règles du gouvernement canadien en matière de mise en quarantaine peuvent affecter la **préparation de la VNL**. Nous explorerons les possibilités de préparation en dehors du Canada.
- Le protocole d'entente avec Richmond est prêt à être signé. Le partenariat a été renouvelé jusqu'en décembre 2022.

### Mise à jour sur le volleyball de plage

- Le confinement à Toronto en raison de la COVID-19 a été prolongé jusqu'au 8 mars 2021. L'entraînement de l'équipe nationale de volleyball de plage se poursuit dans le cadre de l'exception pour la haute performance accordée uniquement aux équipes nationales et aux équipes professionnelles (LNH, NBA, MLB, MLS... etc.).
- Le 1<sup>er</sup> mars 2021, Felipe Humana-Paredes entrera en fonction comme analyste de la performance et entraîneur adjoint du programme de la prochaine génération par intérim.



- L'événement 4 étoiles de Doha, au Qatar (du 8 au 12 mars 2021) sera le premier événement majeur du circuit mondial de la FIVB depuis le début de la pandémie de COVID-19 en mars 2020. Trois équipes canadiennes sont inscrites : Melissa Humana-Paredes/Sarah Pavan, Heather Bansley/Brandie Wilkerson et Grant O'Gorman/Ben Saxton.
- Un tournoi interéquipes de l'équipe nationale de volleyball de plage aura lieu au centre de haute performance de volleyball de plage à Downsview, du 18 au 20 mars 2021.

#### **Mise à jour sur le volleyball assis**

- Nous avons reçu une exemption pour la haute performance pour l'Alberta et nous reprendrons l'entraînement en petits groupes à Edmonton et à Calgary cette semaine, avec des camps d'entraînement à la mi-mars.
- La Coupe du monde se tiendra du 10 au 15 décembre 2021 en Égypte (dates provisoires).
- L'événement de la zone panaméricaine se déroulera aux États-Unis à la fin octobre ou au début novembre (information obtenue des États-Unis, qui sont en train de préparer leur candidature).
- La réunion de planification et de préparation du CPC en vue des Jeux de Tokyo a eu lieu le 18 février. Des informations ont été fournies pour commencer le processus de planification, mais d'autres renseignements seront communiqués en avril.
- La compétition de qualification pour les hommes est toujours prévue du 28 mai au 6 juin ; les détails de la quarantaine au retour et les protocoles des tests de dépistage pendant l'événement sont en cours d'élaboration.
- Les femmes ont été invitées à participer à des matchs amicaux avec les États-Unis du 26 au 30 mai, nous travaillons sur un processus similaire de quarantaine et de tests de dépistage.

#### **Parcours des athlètes et des entraîneurs**

##### Développement à long terme

- L'élaboration du parcours vers le podium est en cours de finalisation.
- Matrice de développement de l'athlète — des ressources pour les compétences de vie et les habiletés psychologiques sont en cours d'élaboration.
- Le groupe de travail sur le volleyball communautaire et sur le premier contact a été réactivé pour soutenir les efforts de promotion et les ressources.

##### Programme de l'équipe nationale jeunesse — 2021

- Planification en cours pour l'équipe masculine U19 et l'équipe féminine U20.

##### Programme d'excellence national (PEN) — Femmes

- Le processus d'identification virtuelle pour 2021 a été lancé — environ 60 demandes à ce jour.
- Une séance d'information (webinaire) a eu lieu le 23 février — plus de 200 participants.

##### Développement des entraîneurs

- Révision du programme de développement des entraîneurs — Formation des personnes-ressources — 6 et 7 mars
- Mise à jour de la plateforme du CEVC — en cours, base de données centralisée
- Les fonctions de gestionnaire du développement des entraîneurs sont déléguées à la division des parcours, du 1<sup>er</sup> mars au 30 août.



---

## Arbitres

- Série de webinaires pour les arbitres
  - Nous avons finalisé les thèmes et le calendrier et avons commencé à livrer le produit aux membres.
    - La sécurité dans le sport (21 février)
    - Les différences systémiques entre le mentorat des hommes et le mentorat des femmes (14 mars)
    - Les relations entre les participants du point de vue de l'entraîneur/de l'athlète (18 avril)
    - L'analyse technique de vidéos (23 mai)
- Analyse de l'environnement
  - Nous travaillons avec Julie et Caroline pour effectuer une analyse de l'environnement des arbitres membres du point de vue du sport sécuritaire.
  - L'objectif principal est d'identifier les lacunes au sein de la communauté des arbitres et de développer des stratégies relatives à la diversité, à l'équité et à l'inclusion.
  - Les données permettront également d'orienter les programmes pour les arbitres à l'avenir.
- Comité national des arbitres
  - Programme de haute performance
    - Nous sommes impliqués dans les programmes de développement de niveau 4 et 5 afin de déterminer les moyens de combler le fossé entre le développement de la haute performance au niveau national et le développement de la haute performance au niveau international.
    - Une réunion conjointe avec les présidents des comités se tiendra la semaine prochaine pour commencer à développer le cadre de conformité.
- Développement national
  - Nous travaillons activement avec les présidents des comités de volleyball intérieur et de volleyball de plage pour établir la cohérence et la normalisation des programmes de formation des arbitres dans les deux disciplines.
  - Nous nous concentrons sur la rétention des arbitres avec nos partenaires des OPS, dans l'optique d'un éventuel retour à la compétition.
- Bulletin des arbitres
  - Le contenu du deuxième numéro est entièrement rédigé.
  - Les dernières modifications, la traduction et la distribution devraient être terminées à la fin du mois.
  - Une fois le cadre général établi, le président du comité des arbitres commencera à chercher des moyens d'améliorer et d'étoffer le contenu du bulletin.

## Compétitions nationales

- Les Nationaux de volleyball intérieur et de volleyball de plage envisagent d'ajuster le format d'accueil afin de réduire les déplacements et la taille de l'événement.
- L'approche régionale doit être discutée avec les APT — possibilité d'accueillir un événement pour deux provinces.
- La compétition ne s'appellera pas « Nationaux » et ne ressemblera pas aux Nationaux.
- De l'information sur le nouveau calendrier des Nationaux sera communiquée aux APT pour obtenir leurs commentaires — lancement prévu en 2022.



---

### Événements internationaux

- Développement d'un plan de gestion des risques associés à la COVID et du budget pour les Championnats NORCECA masculins seniors (août 2021).
- Examen de divers plans de gestion de la COVID pour d'autres événements sportifs organisés au Canada et discussion avec Sport Canada.
- Création (ou mise à jour) des demandes de subvention pour le Québec et Sport Canada pour les Championnats NORCECA.

### Projet du SIV

- Poursuite du travail de préparation du système Sportlomo.
- Efforts considérables pour comprendre comment mettre en œuvre la gestion du développement des entraîneurs et l'interrelation avec le Vestiaire de l'ACE et le centre d'entraînement de VC.
- Développement d'une stratégie pour l'intégration du sport sécuritaire et de la vérification des antécédents, et soutien aux diverses initiatives d'intégrité du sport.

### ESI

- Réalisation d'un examen de départ et établissement d'une analyse des besoins pour le poste d'analyste de la performance pour le volleyball de plage.
- Embauche d'un analyste de données (contrat de 3 mois) pour le volleyball de plage. Création de rapports générés automatiquement.
- Finalisation de la dotation en personnel afin de répondre aux besoins de l'ESI pour le volleyball intérieur (hommes et femmes) pour 2021.
- Clarification de toutes les restrictions relatives aux voyages internationaux et des options de tests de dépistage pour tous les programmes de l'équipe nationale.
- Finalisation de tous les processus/rapports de suivi médical et de suivi des athlètes pour les programmes d'été.

### Sécurité dans le sport/Diversité et inclusion

- **Sécurité dans le sport :**
  - Infographie sur les « Environnements ouverts et observables » (règle de 2) à des fins promotionnelles finalisée en anglais et en cours de rédaction en français (ci-annexée).
  - Webinaire sur le sport sécuritaire pour les arbitres, organisé le 21 février, auquel plus de 70 arbitres ont participé.
  - La matrice des risques de VC et le registre ont été rédigés à des fins d'examen par le conseil d'administration.
  - Nous travaillons avec un OPT sur un cas ayant potentiellement rapport avec le sport sécuritaire.
  - Un document sur les exigences générales en matière de sécurité dans le sport a été créé pour affichage sur le site Web et est en cours de traduction.
  - Une note de service sur la vérification des antécédents et la mise à niveau de la formation sur la sécurité dans le sport a été communiquée à tout le personnel de VC.
- **Diversité et inclusion :**
  - Développement d'une infographie sur l'équité entre les genres pour les entraîneurs.
  - Une formation sur l'équité entre les genres et une formation sur les Autochtones doit être suivie par tout le personnel de VC d'ici le 31 mars 2021.
  - Nous examinons la possibilité de lancer le programme du Manuel de l'équité des genres en mars-avril 2021.



---

## Communications

- Mise à jour : Annonces diffusées à ce jour en 2021 : mise à jour sur les entraîneurs (modifications au programme de volleyball de plage et nouveaux postes) ; report des Nationaux ; liste des athlètes masculins pour le PEN (Gatineau) ; annonce du nouveau fournisseur de SIV ; nouveau partenariat avec Bodylogix. À venir : renouvellement de l'entente du centre d'entraînement des femmes à Richmond ; nouveaux membres du personnel de l'ESI et lancement d'un nouveau programme de collecte de fonds.
- Mise à jour : Les dates de la vente aux enchères ont été modifiées et des avis de « dates à retenir » ont été affichés : elle se déroulera du 25 mars au 1<sup>er</sup> avril 2021 sur le [www.volleyballauction.ca](http://www.volleyballauction.ca).
- Collecte de fonds : Les « énoncés de mission » pour les nouveaux fonds qui seront administrés par l'entremise de la Fondation olympique canadienne sont maintenant terminés. La Fondation olympique canadienne est en train de mettre sur pied les pages de dons, et VC procédera avec ses activités promotionnelles lorsque le portail de chaque fonds sera terminé.
- Nous continuons d'axer nos communications et messages sur le soutien d'un « retour au jeu » positif et sécuritaire. Cela inclut « En route vers les Nationaux » et la surveillance de la situation internationale, notamment en ce qui concerne la qualification olympique et paralympique... et l'adaptation continue de nos plans.
- Nous continuons à travailler avec tous les secteurs (entraînement, haute performance, etc.) en vue de les aider à développer du contenu approprié. Présentement, nous travaillons sur des graphiques sur la sécurité dans le sport (en cours) et sur de la documentation pour la formation et le perfectionnement des entraîneurs.
- La préparation du contenu vidéo du PEN est terminée : les versions anglaise et française ont été publiées à la fin de janvier 2021 pour coïncider avec la campagne de recrutement. Nous travaillons avec le centre masculin sur du contenu vidéo pour le recrutement chez les moins de 19 ans.
- Nous avons repris la publication du Profil d'entraîneur le 15 janvier : le contenu (site Web et médias sociaux) a été créé en vue de braquer les projecteurs sur les entraîneurs de volleyball exceptionnels dans notre communauté. Un profil est publié toutes les deux semaines depuis la mi-juillet. Ce projet a été bien accueilli, et il nous a permis de mettre en lumière les entraîneurs actuels et d'inspirer les entraîneurs de la relève. Projet en cours.
- Dès ce mois-ci, nous commencerons à braquer les projecteurs sur les anciens du volleyball sur le Web et dans les médias sociaux. C'est un projet similaire à celui des profils d'entraîneur, cependant, l'accent sera mis sur les réalisations des anciens joueurs.
- Nous sommes en train de réviser les plans de communication pour Tokyo 2020-2021 pour les Jeux olympiques et les Jeux paralympiques. Nous avons des échanges avec le COC et le CPC afin d'aligner nos messages sur les leurs en ce qui concerne les Jeux et les différences perçues par toutes les personnes impliquées.
- Nous continuons d'ajuster les plans opérationnels en raison des restrictions dues à la pandémie et les événements reportés.



---

### Commandites

- Nous travaillons avec les commanditaires sur les activations en dehors du terrain de jeu.
  - Profil d'entraîneur « alimenté par Mizuno »
  - « En route vers les Nationaux » avec Mikasa
- Nous avons annoncé une entente avec Bodylogix qui est devenu notre « protéine officielle ».
  - Partenariat d'un an

### Opérations

- Ian Halliday — congé parental prévu du 1<sup>er</sup> mars au 30 août 2021.
- Relativement au congé d'Ian, le contrat de Wes Chen a été prolongé jusqu'au 30 septembre 2021 (soutien au parcours des athlètes et des entraîneurs, ainsi qu'au programme de l'équipe nationale masculine junior).
- Nous avons reçu les candidatures pour les postes d'été.
- Nous envisageons de rouvrir progressivement le bureau.
- Restructuration de la prestation du programme de la prochaine génération en volleyball de plage : Steve Anderson ne fait plus partie du programme, Josh Nichol est entraîneur par intérim, Felipe Humana-Peredes entrera en fonction le 1<sup>er</sup> mars comme entraîneur adjoint et analyste de données.

### 8. Prochaines réunions

- 19 janvier                      via zoom
- 25 février                      via zoom
- 23 mars                         via zoom
- 20 avril                         via zoom

### 9. Huis clos

### 10. Levée de séance