



---

**Conseil d'administration de Volleyball Canada**  
**Mardi 16 novembre 2021, 20 h HNE**  
**Vidéoconférence Zoom**

**Procès-verbal :**

---

**Présents :** Kevin Boyles ; Joanne Mortimore ; Boris Tyzuk ; Marie Christine Rousseau ; Parrish Offer ; Cam Wheelan ; Sylvie Bigras **Membre du personnel :** Mark Eckert

**1. Lecture et approbation du procès-verbal de la dernière réunion** Kevin

**Proposition de :** Boris Tyzuk **Appuyée par :** Marie Christine Rousseau **7-0**

**2. Déclarations de conflit d'intérêts**

- Aucun conflit d'intérêts n'est déclaré sur la base de l'ordre du jour et de la documentation distribuée.

**3. Rapports sur les relations extérieures**

- NORCECA Mark
  - Le tournoi masculin de la Coupe panaméricaine U21 sera organisé conjointement avec les Championnats nationaux jeunesse à Edmonton.
  - Le tournoi féminin de la Coupe panaméricaine sera organisé dans la première semaine de septembre
  - Réunion du conseil d'administration les 12 et 13 novembre
  - L'étape de l'Île-du-Prince-Édouard du tournoi de volleyball de plage de la NORCECA a maintenant été confirmée.
- Sport Canada Mark
  - Mise à jour sur le financement
    - o Relance suite à la COVID, 70 millions sur deux ans pour le sport : date limite du 7 décembre, y compris pour le niveau de référence du financement
    - o Financement de l'excellence (ANP) à suivre en février
    - o Aucun changement au financement de référence ou de base pour 2022-2023
  - Nous avons reçu le bulletin sur la gouvernance la semaine passée
- FIVB Mark
  - La réunion du conseil d'administration a eu lieu le 25 octobre
    - o Confusion entre les rôles de la FIVB et de Volleyball World
    - o Différends dans de nombreux pays au sujet de l'organisme de régulation du volleyball
  - Le « soutien pour le renforcement du volleyball » a été finalisé pour l'équipe féminine
    - o 200 000 \$ US jusqu'à Paris
    - o Engagement maintenu jusqu'à Los Angeles
    - o Résumé ci-joint
    - o La FIVB a approuvé un nouveau Gerflor dans le cadre du soutien ciblé (valeur de 50 000 \$ US)
  - Les réunions de la commission auront lieu dans la première semaine de décembre
    - o Président et secrétaire de la commission en personne, les autres en mode virtuel.
  - Acceptation provisoire d'Ottawa comme hôte pour la VNL (hommes)
  - Volleyball World a demandé au Canada d'accueillir la VNL (femmes) pendant une semaine en raison du désistement d'un autre pays
  - Étape du tournoi de volleyball sur neige à Calgary dans le cadre du Chinook Blast, à l'Olympic Plaza du centre-ville



- COC Mark
  - Bénéficiaires du fonds de relance annoncés — nous avons eu pas mal de succès
    - o Sécurité dans le sport pour les jeunes participants
    - o Diversité et inclusion « Premières étapes »
    - o Contribution en nature : Smith School of Business pour le développement du leadership
  - Vaccination obligatoire annoncée pour Beijing
  - Volleyball Canada a reçu un financement dans le cadre de la Solidarité olympique de 25 000 \$ US pour les quatre prochaines années
- ANP Mark
  - Le débriefage sur Tokyo a eu lieu les 13 et 14 octobre
    - o Présentation de VC sur la création d'une culture d'excellence
  - Nous avons soumis nos plans pour la HP
  - Les 22 et 23 novembre sont les dates prévues pour l'examen de la HP
    - o Directeurs de la HP en personne, les autres en mode virtuel

## 1. Finances

- Fonds actuellement en caisse : environ 900 000 \$
- Subvention de renforcement de la FIVB – 50 000 \$ US (62,500 \$ CAN) reconnus cette année
- Fonds de relance de Sport Canada — demande en cours. 100 000 \$ prévus au budget, mais cela devrait être davantage
- Fonds de la FOC, mise à jour du 30 septembre :
  - o Fonds pour le volleyball de plage (Tom Ng) : 40 456
  - o Fonds de la famille Hoag : 27 088
  - o Fonds de la famille Wong : 30 250
  - o Fonds général de VC : 519 590
- Prévisions :

PROGRAM	budget 21-22	2021-22 YTD	Forecast	NOTES
National Competitions	\$ (192,000.00)	\$ (112,073.91)	\$ (200,815.70)	No events hosted in 2021. Combine piloting will be captured here
Domestic Development	\$ 49,516.18	\$ (15,008.56)	\$ 13,593.37	YNT/NEP programs proceeded in summer as planned
Regional Excellence Programs	\$ (45,000.00)	\$ (10,212.39)	\$ (38,332.25)	Fall/Winter program predominately
Merchandising	\$ 1,800.00	\$ (8,654.43)	\$ (19,432.23)	Based on resumption of activities in September
Marketing & Communications	\$ (170,000.01)	\$ (82,524.89)	\$ (148,250.00)	
Corporate Operations	\$ 150,157.00	\$ 433,529.58	\$ 189,370.26	Adjustment from CEWS (incorporated estimates until Oct 23- original budget only first 3 periods)
Beach Training Centre (Downsview)	\$ 74,254.93	\$ (130,891.75)	\$ 98,251.01	Adjustment from CERS (incorporated estimates until Oct 23- original budget only first 3 periods), less rental income
National Team - Beach	\$ (133,560.00)	\$ 482,035.78	\$ (119,003.74)	
National Team - Beach Athlete Support	\$ -	\$ 3,297.06	\$ 0.37	
National Team - Men's Indoor	\$ 102,894.90	\$ 298,151.92	\$ 156,255.16	Adjustments expected with constant programming & competition changes
National Team Men - Athlete Support	\$ 52,400.00	\$ 32,636.96	\$ 12,636.96	
National Team - Women's Indoor	\$ (137,575.00)	\$ (382,398.84)	\$ (149,263.27)	Support from FIVB and Sport Canada Recovery fund expected
National Team Women - Athlete Support	\$ (100.00)	\$ 7,357.18	\$ 7,357.18	
NORCECA Championships	\$ -	\$ -	\$ -	
NORCECA Championships	\$ (25,360.00)	\$ (202,120.33)	\$ (202,120.33)	Event not hosted in Canada, but supported by Volleyball Canada to be hosted in Mexico
Referees Development	\$ (7,875.00)	\$ (24,981.06)	\$ (16,914.20)	Based on resumption of indoor activities. Uniforms are selling pretty well
Team Canada Para Volleyball	\$ (251,156.50)	\$ 67,040.28	\$ (123,745.85)	Above Reference funds for Mens' LCQ not budgeted for, no longer 4 events budgeted, 2 events (zonals only) WC moved to next fiscal
Volleyball Nations League (W)	\$ -	\$ -	\$ -	no event
Volleyball Nations League (M)	\$ -	\$ -	\$ -	no event
overhead	\$ 344,116.10	\$ -	\$ 350,884.54	
Net	\$ (187,487.40)	\$ 355,182.60	\$ (189,528.72)	

- Demande pour le fonds de relance en cours — se situe tout juste au-delà de 400 000 \$
- On prévoit encore au budget que 75 % des revenus proviendront des droits d'adhésion des membres
  - o Cela dépend de l'accès aux écoles
- Volleyball BC a fourni un montant supplémentaire de 20 000 \$ par rapport à ce qui était prévu au budget pour le programme féminin

## 2. Gouvernance

Boris Tyzuk a recommandé un nouveau président pour le comité d'éthique. Dan MacIntosh restera en place comme membre du comité.



Proposition de : Parrish Offer

Appuyée par : Joanne Mortimore 7-0

Une réunion de transition a eu lieu.

### 3. Bilan des programmes

Pour information

- Volleyball assis féminin
- Volleyball intérieur féminin
- Groupes de travail du volleyball de plage

Des discussions ont eu lieu sur la façon de tenir à jour le conseil au sujet des problèmes liés à la sécurité en plus d'informer le président du conseil, le PDG et le président du comité d'éthique. L'engagement continu envers le comité d'éthique sera ajouté comme point permanent à l'ordre du jour de même qu'une compilation des questions au sujet de la sécurité dans le sport (à chaque trimestre, au minimum).

### 4. Comité d'éthique

Boris

- Appels, plaintes, etc. en cours

### 5. Plans de haute performance

Pour information

- Volleyball assis féminin
- Volleyball de plage
- Volleyball en salle

### 6. Conseil des athlètes

Cam

- La première réunion du conseil des athlètes a eu lieu le 11 novembre
- Les représentants des athlètes masculins et féminins élus pour toutes les disciplines sont :

#### **Volleyball intérieur (F/M)**

- Graham Vigrass
- Jennifer Cross

#### **Volleyball assis (F/M)**

- Angelena Dolezar
- Darek Symonowicz

#### **Volleyball de plage (F/M)**

- Heather Bansley
- Aaron Nusbaum

Cam et Mark feront le suivi hors ligne pour répondre aux questions et suggestions particulières.

### 7. Suivis

Kevin

- Discussion mentionnée dans la section des bilans



## 8. Rapports opérationnels

### Programme masculin

- Équipe senior — Toutes les ligues et clubs professionnels sont maintenant pleinement opérationnels.
- Plan de HP pour 2024 de l'équipe masculine canadienne de volleyball soumis à ANP le 9 novembre. Version publique ci-jointe. Notre réunion d'examen aura lieu le 23 novembre.
- Le processus de sélection d'un entraîneur-chef est en cours. Le comité de sélection s'est déjà réuni deux fois. On a établi une liste de 8 entraîneurs retenus en sélection finale. Prochaines étapes à confirmer.

### Programme féminin

- Équipe senior — Toutes les ligues et clubs professionnels sont maintenant pleinement opérationnels.
  - Le tirage au sort pour le Championnat du monde de 2022 aura lieu à la fin novembre.
- Plan de HP pour 2028 de l'équipe canadienne féminine de volleyball soumis à ANP le 9 novembre. Version publique ci-jointe. Notre réunion d'examen aura lieu le 23 novembre.

### Mise à jour sur le volleyball de plage

- La liste des nouveaux équipements de conditionnement physique et de renforcement musculaire, ainsi que des équipements de thérapie en plus des photos de la salle de conditionnement physique et de la salle de thérapie du centre de haute performance du volleyball de plage de VC à Downsview ont été joints à titre d'information.
- Un groupe de travail sur le volleyball de plage a été créé pour améliorer la culture de haute performance et le cheminement du développement des athlètes au sein du programme de l'équipe nationale de volleyball de plage.
- Trois équipes canadiennes (Liam Kopp/Alex Russell, Sarah-Jeanne Meunier-Bedard/Maud Chapleau et Sophie Bukovec/Alex Poletto) participent au tournoi de qualification de la FIVB pour le circuit mondial quatre étoiles d'Itapema, au Brésil, ayant lieu du 10 au 14 novembre 2021.
- La date limite pour soumettre le plan de haute performance (HP) du volleyball de plage à « À nous le podium » (ANP) est le 9 novembre 2021 et la présentation à ANP sur la HP du volleyball de plage aura lieu le 23 novembre 2021.
- Le camp de sélection de 2022 pour les brevets de l'équipe de la prochaine génération aura lieu au centre de haute performance du volleyball de plage à Downsview du 19 au 21 novembre 2021. La dernière journée d'entraînement pour le volleyball de plage au centre de haute performance du volleyball de plage de Downsview sera le 17 décembre 2021. Le camp d'introduction virtuel pour l'équipe nationale de volleyball de plage de 2022 (senior et prochaine génération) commencera le 4 janvier 2022. L'entraînement au centre de haute performance à Downsview commencera le 10 janvier 2022.
- Un camp de volleyball de plage pour la semaine de relâche (athlètes dans les catégories « 12 ans et moins » à « 15 ans et moins ») sera organisé au centre de haute performance du volleyball de plage à Downsview du 14 au 18 mars 2022. En mars 2020, ce même camp avait été annulé le jour précédant la date prévue du 16 mars 2020 en raison du début de la pandémie de COVID-19. (Voir le dépliant de 2020 ci-joint). Puisqu'il n'y a plus d'autres installations intérieures de volleyball de plage dans la région du Grand Toronto (depuis que Beach Blast et North Beach ont fermé en janvier 2020), ce camp prévu pour la semaine de relâche représente une bonne occasion pour Volleyball Canada et pourrait servir de modèle pour les camps estivaux de volleyball de plage qui ont lieu en juillet/août chaque année.



## Mise à jour sur le volleyball assis

- Le processus de bilan quadriennal et de l'ESI pour le programme féminin est terminé.
  - Commentaires généralement positifs
  - La performance mentale est perçue comme la principale lacune pour l'obtention de places sur le podium
- Plan de pour le volleyball assis féminin soumis à ANP — parmi les points principaux, on compte :
  - Nicole assumera le rôle d'entraîneuse-chef à temps plein
  - Proposition d'un centre d'entraînement à temps plein à Edmonton
  - Modèle d'entraînement régional afin d'offrir un soutien financier pour les entraîneurs et l'accès aux terrains pour les athlètes à l'extérieur d'Edmonton
- Les championnats de zone de décembre ont été annulés en raison des restrictions et délais liés à la COVID.
- Nous mettons au point les horaires d'entraînement et de compétition pour 2022 pour les deux programmes :
  - Équipe nationale féminine à Boston — mars 2022
  - Équipe nationale masculine au Kazakhstan — février 2022
  - Championnats du monde pour hommes et femmes — 17-22 mai en Chine, on travaille actuellement à l'organisation d'un camp de préparation

## Parcours des athlètes et des entraîneurs

### Développement à long terme 3.0

- Le manuel (en anglais) est au stade de l'édition finale. Nous sommes en attente de la traduction.
- Des ressources détaillées/de discussion seront élaborées et distribuées
- La version définitive a été fournie à titre de référence et distribuée aux APT pour obtenir leurs commentaires.

### Programme de l'équipe nationale jeunesse — 2022

- U18 femmes –
  - Début de la soumission virtuelle des pièces d'identité par l'entremise de GMTM
  - Les renseignements détaillés du programme seront finalisés à la confirmation de la Coupe panaméricaine
- U19 hommes et U20 femmes –
  - Les renseignements détaillés du programme seront finalisés à la confirmation de la Coupe panaméricaine

### Programme d'excellence national (PEN) — Femmes

- En cours jusqu'au 18 décembre 2021
- Début de la soumission virtuelle des pièces d'identité pour 2022 par l'entremise de GMTM

### Développement des entraîneurs

- Ateliers pour les entraîneurs de performance – Plage – Sessions en ligne, en novembre ; ateliers en personne – Décembre, évaluations de suivi
- Des ateliers de développement et de développement avancé seront organisés par les APT. VC offrira du soutien et de la formation aux personnes-ressources (PR).

### Coupe Canada

- Confirmée pour la période du 20 au 24 juillet à Calgary, Alberta
- Division du jeu, Jeux du Canada, la plupart des équipes des Jeux du Canada prévoient y participer

### Personnel des parcours

- Wes Chen (coordonnateur) quitte le 19 novembre



- Réunion sur les parcours –
  - 22 et 23 novembre, à Calgary
  - Examen complet des indicateurs de rendement clés (IRC) et des objectifs du programme, y compris du plan de dotation en personnel pour 2022

## Arbitres

### Comité national des arbitres

- Un plan de relève a été élaboré et sa mise en œuvre a commencé
  - Les mandats des membres du comité ont été mis à jour pour qu'ils se terminent pendant une année paire ou impaire.
    - Développement national du volleyball de plage (2022) — Développement national du volleyball (2023)
    - Haute performance, volleyball de plage (2022) — Volleyball de haute performance (2023)
    - Développement des arbitres pour le volleyball féminin (2022) — Nominations et prix (2023)
  - Cette approche échelonnée permet d'assurer la continuité au sein du comité même pendant les périodes de transition.
  - De nouveaux leaders ont été identifiés pour tous les mandats de 2022 qui ne seront pas renouvelés par les membres actuels du comité.
  - Tous les membres du comité (anciens et nouveaux) participent actuellement aux activités de transition et de mentorat.
- À compter de juin 2022, les membres du comité seront équitablement répartis : 4 femmes et 4 hommes
  - Même si l'atteinte d'un équilibre 50/50 est digne de mention, il faut préciser que les critères principaux pour la reconnaissance et la sélection sont l'expertise et les capacités individuelles
- Un nouveau comité a été établi pour le développement des arbitres du volleyball paralympique
- On tente activement de déterminer les besoins particuliers du comité exécutif et de créer ensuite un nouveau rôle qui complétera le travail des membres du comité

### Fonds WISE

- Nous tentons activement d'obtenir une subvention de Femmes et sport au Canada (WISE)
- Les initiatives qui seront facilitées grâce à cette subvention sont les suivantes :
  - Atteinte d'un équilibre hommes/femmes entre les membres du comité exécutif du comité national des arbitres (CNA)
  - Amélioration du modèle de mentorat dans divers contextes
    - Augmentation du nombre de mentores qualifiées au sein du programme national (les participantes représentent actuellement 14 des 86 membres, soit 16 %) en organisant des formations de perfectionnement à nos championnats nationaux
    - En partenariat avec nos associations provinciales et territoriales, accroître le nombre de mentores qualifiées au sein de programmes localisés
    - Élaboration de documents particuliers pour le développement de mentores de haute performance
    - Élaboration de documents particuliers pour le développement de mentores au niveau local
    - Élaboration de documents de formation pour les mentors qui portent une attention particulière sur les besoins des arbitres féminines
    - Établissement d'un système de soutien structuré pour tous les mentors
  - Incorporation de l'équité des genres à la formation pour tous les membres comme suit :
    - Comité exécutif national des arbitres
    - Comités exécutifs provinciaux/territoriaux des arbitres
    - Mentors des arbitres



- Soutien pour nos partenaires provinciaux/territoriaux qui feront de même au niveau local

#### Planification stratégique

- Les objectifs du programme et les exigences opérationnelles ont été restructurés.
- Les membres du comité des arbitres ont été invités à participer plus activement au processus de planification stratégique.
- Les membres du comité des arbitres ont été incités à s'engager davantage et à favoriser la croissance au sein de leurs programmes, en particulier en ce qui a trait aux objectifs du programme, aux grandes initiatives et aux initiatives opérationnelles.

#### Compétitions nationales

- Le projet pilote combiné a été une réussite ! 132 participants au total. Tout s'est déroulé dans les délais prévus sans problème. Nous procédons actuellement aux examens internes et précisons les modifications à apporter aux événements futurs. Nous avons reçu d'excellents commentaires de la part des participants, des parents et du personnel de soutien potentiel pour les événements futurs.
  - Nous avons entamé des discussions avec les APT pour organiser des combinés dans tout le pays pour la nouvelle année.
  - Les participants pourront avoir accès à leurs statistiques d'ici la fin de la journée du 10 novembre. Voir en pièce jointe un exemple des rapports de Kinduct.
  - Nous devons revoir les possibilités en matière de dotation puisqu'il sera sûrement nécessaire d'embaucher un coordonnateur pour gérer les inscriptions et l'établissement des horaires.
  - Les combinés auront probablement lieu chaque année, de septembre à février.
- Un sondage sur la participation sera publié le 15 novembre pour les Championnats nationaux jeunesse. Les équipes auront jusqu'au 13 décembre pour le remplir. Ces données seront très utiles à la planification pour 2022.

#### Épreuves internationales

- VNL 2022 : téléconférence avec Volleyball World pour passer en revue la candidature d'Ottawa et commencer la planification de la VNL 2022
  - Nous confirmons actuellement les heures de match que nous avons proposées
- Volleyball World nous a demandé si nous pouvons organiser la VNL (femmes) du 27 juin au 3 juillet.
  - Nous évaluons actuellement s'il y a un site raisonnable et un hôte qui a les capacités et les niveaux de financement appropriés
- Coupe panaméricaine féminine senior : les dates que nous avons proposées (fin juillet) ont été rejetées par la NORCECA. Nous cherchons des dates alternatives en août/septembre.
- Tournoi U21 de la Coupe panaméricaine : nous avons établi une stratégie de billetterie conjointement avec le programme de billetterie/d'accréditation des Championnats nationaux.
  - Ajout de frais fixes pour tous les participants nationaux et les spectateurs pour leur permettre d'avoir libre accès au tournoi U21.

#### Projet de demande de propositions pour le SIV

- Nous commençons à utiliser le SIV pour l'inscription aux événements et l'inscription des clubs.
  - Les clubs commencent à utiliser les portails ; nous préparons des vidéos et documents de soutien pour eux
  - Suite continue de problèmes ; beaucoup d'apprentissage par les organismes de sport provinciaux et territoriaux et les clubs.





## **ESI**

- Nous mettons au point les plans de dotation de l'ESI pour 2022 pour les équipes nationales masculines et féminines de volleyball intérieur
- Transition de Michael Cook comme directeur de l'ESI pour l'équipe nationale féminine
- Collaboration avec Michael Cook sur les bilans individuels et les plans pour 2022
- Modification des structures d'accueil des athlètes, de suivi et d'établissement de rapports par l'entremise de notre plateforme de gestion des athlètes (Kinduct) pour 2022

## **Sécurité dans le sport/Équité des genres, diversité et inclusion**

### **Sécurité dans le sport :**

- Repérage et suivi des exigences en matière de dépistage pour tous les comités de VC.
- Réponse aux questions liées au dépistage et aux autres questions sur la sécurité dans le sport provenant des APT et d'ailleurs. Les enjeux récents de la LNH liés à la sécurité dans le sport qui ont été rapportés dans les médias ont causé une augmentation du nombre de questions reçues.
- Nous avons participé à toutes les séances sur la sécurité dans le sport organisées dans le cadre de la conférence sur le Leadership sportif de l'ACE et intégré de nouvelles idées et les pratiques exemplaires au programme de sécurité dans le sport de VC.
- Amélioration de la section sur la sécurité dans le sport du site Web de VC, y compris la création d'une section sur la prévention et le signalement des blessures ainsi que sur les protocoles liés aux commotions cérébrales. Intégration de ressources sur le bien-être et la santé mentale également.
- Nous travaillons à la création d'autres outils et ressources de promotion pour la sécurité dans le sport.
- Nous avons présenté une demande de financement dans le cadre du programme de renforcement des FNS du COC au nom de quatre ONS (natation, rugby, athlétisme et volleyball) afin de créer un outil éducatif sur la sécurité dans le sport destiné aux jeunes de 13 à 19 ans. Les outils actuels sur la sécurité dans le sport s'adressent principalement aux adultes. Si la demande est approuvée, l'objectif est d'élaborer l'outil dans la nouvelle année.

### **Équité des genres, diversité et inclusion :**

- Femmes et sport au Canada a récemment envoyé à Volleyball Canada des recommandations liées à la version préliminaire de son Manuel de l'équité des genres que nous étudions actuellement. La prochaine étape est de consulter le groupe de travail pour établir l'ordre de priorité des 4-6 principales recommandations. Deux autres réunions ont été organisées avant les Fêtes dans le but d'élaborer des plans d'action/de mise en œuvre pour ces priorités.
- Une diversité et une inclusion accrues sont au nombre des recommandations pour le Manuel. Les prochaines étapes seront d'intégrer ces plans d'action au plan pluriannuel plus large sur la diversité et l'inclusion en travaillant avec des experts. VC a présenté une demande de financement au fonds de renforcement des FNS du COC particulièrement pour cette initiative et, si nous devons recevoir du soutien, ce sera avant les Fêtes.
- Nous avons participé à de nombreuses séances sur la diversité et l'inclusion dans le cadre de la conférence Sport Leadership sportif de l'ACE. Cela confirme la nécessité d'avoir un plan à long terme basé sur des données claires et muni d'objectifs clairs.





---

## Communications

- La planification des communications a commencé pour un retour des événements internationaux organisés au Canada. Les rencontres ont commencé pour la VNL et les événements de la NORCECA. Nous étudions actuellement les plans de marketing/communications des événements internationaux antérieurs afin de mettre à jour et de réviser l'horaire proposé pour 2022.
- Nous avons travaillé à la création de la description d'un poste qui comprendra les relations avec les partenaires et les services à ceux-ci pour aider à combler les lacunes créées par le départ du directeur des partenariats.
- Nous continuons à travailler avec tous les programmes, y compris le parcours des entraîneurs, la sécurité dans le sport et la diversité, afin de mieux soutenir ces volets en assurant une cohérence du message et de la marque. Nous avons participé à des réunions de Femmes et sport au Canada et nous prendrons part aux séances de planification de novembre-décembre 2021.
- Le personnel met à jour la boutique de VC et travaille avec les partenaires pour promouvoir les produits dérivés (avec le partenaire VolleyballStuff) et d'autres produits.
  - Nous avons travaillé avec le personnel des Championnats nationaux et d'autres employés afin de planifier le calendrier des médias sociaux pour 2022 et pour inclure un suivi des mentions/billets des commanditaires.

## Partenariats

- Nous avons mis l'accent sur la recherche d'un nouveau commanditaire de vêtements et de chaussures pour le volleyball intérieur pour 2022-2024.
- Nous pensons à diviser la catégorie en deux : 1) chaussures, 2) uniformes de volleyball intérieur.
- Nous tentons de trouver des commanditaires pour le logo de l'uniforme des équipes nationales auprès des grandes marques.
- Le renouvellement du partenariat avec Volleyball Stuff est presque conclu.
- Discussions avec lululemon au sujet d'un partenariat pour le volleyball de plage ; cela pourrait ne s'appliquer qu'aux événements d'envergure.

## Opérations

- Départ d'employés : Robin Guy, 15 octobre ; Wes Chen, 19 novembre. Nous tentons d'assurer la dotation de ces postes et tenons compte de l'échelle de l'organisation.
- Les autoévaluations des dirigeants sont en cours et sont liées aux objectifs et au plan stratégique des programmes.

### 1. Prochaines réunions

7 décembre 2021 sur Zoom

### 2. Huis clos

### 3. Fin de la séance